

# **RAPPORT ANNUEL DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

## **EXERCICE 2009**

présenté  
à l'Assemblée Générale Ordinaire  
du 18 mars 2010



**ArcelorMittal**  
**Rodange et Schifflange**

Siège social: 2, rue de l'Industrie L-4823 Rodange  
Grand-Duché de Luxembourg  
Site WEB : [www.amrs.lu](http://www.amrs.lu)  
Registre de Commerce: Luxembourg B 10643  
Capital souscrit et libéré: EUR 87 293 721,60



# SOMMAIRE

<b>PRESENTATION DE LA SOCIETE</b>	<b>5</b>
<b>COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION</b>	<b>6</b>
<b>ARCELORMITTAL RODANGE ET SCHIFFLANGE EN CHIFFRES</b>	<b>7</b>
<b>GOUVERNANCE D'ENTREPRISE</b>	<b>8</b>
<b>RAPPORT DE GESTION</b>	<b>9</b>
<b>ACTIVITE DE LA SOCIETE</b>	<b>13</b>
<b>INFORMATIONS FINANCIERES</b>	<b>18</b>
- Bilan au 31 décembre 2009	18
- Compte de profits et pertes au 31 décembre 2009	20
- Proposition d'affectation du résultat de l'exercice	21
- Comptes annuels 2009: Annexe	22
<b>RAPPORT DU REVISEUR D'ENTREPRISES</b>	<b>38</b>



# PRESENTATION DE LA SOCIETE

Filiale à 79,0 % d'ArcelorMittal Belval et Differdange S.A., ArcelorMittal Rodange et Schifflange S.A. est une unité intégrée, disposant d'une aciérie électrique sur le site de Schifflange et de deux laminoirs sur le site de Rodange.

La gamme des produits vendus par ArcelorMittal Rodange et Schifflange S.A. comprend les rails, aciers marchands, profilés spéciaux, palplanches et ronds à béton auxquels viennent s'ajouter les demi-produits essentiellement destinés à la société ArcelorMittal Gandrange S.A. pour l'alimentation partielle du train à fil de Schifflange (STFS).

Au sein de l'organisation du groupe ArcelorMittal, ArcelorMittal Rodange et Schifflange S.A. est rattachée pour sa gestion industrielle à la business Unit « Bars&Rods » dépendant du secteur « Long Carbon Europe » alors que la commercialisation des ronds à béton d'ArcelorMittal Rodange et Schifflange S.A. est assurée par la société Arcelor Commercial Rebar S.A., celle des rails et profilés spéciaux est assurée par la Société ArcelorMittal Commercial RPS S.à r.l. et celle des aciers marchands est assurée par la Société ArcelorMittal Commercial Sections S.A..

# CONSEIL D'ADMINISTRATION

## Président

Bernd WEBERSINKE, Vice-président d'ArcelorMittal, responsable des unités de production « BARS and WIRE ROD de ArcelorMittal Long Carbon Europe »

## Administrateur-Délégué

Jean SCHUMMERS, General Manager d'ArcelorMittal, délégué à la gestion journalière d'ArcelorMittal Rodange et Schifflange S.A.

## Administrateurs

Charles HENNICO, Dirigeant syndical

Marco GOELER, Chef du Département Industrie et Technologie à la Société Nationale de Crédit et d'Investissement (SNCI) - Luxembourg

Raymond KAPUSCINSKY, Dirigeant syndical

Yves MIKOLAJCZAK, Représentant de la Société Fédérale de Participation et d'Investissement Bruxelles

Patrick NICKELS, Conseiller de direction 1<sup>ère</sup> classe au Ministère de l'Economie et du Commerce extérieur du Grand Duché de Luxembourg

Emile REUTER, Vice-président d'ArcelorMittal, responsable pour la vente et la promotion des rails, palplanches et profilés spéciaux d'ArcelorMittal Long Carbon Europe

Luc SCHEER, General Manager d'ArcelorMittal, responsable des Services Communs Ressources Humaines Luxembourg

Gérard STOLL, Vice-président d'ArcelorMittal, Président Directeur Général d'ArcelorMittal Distribution Solutions Europe North

Dimitri VAN DEN ENDE, Manager d'ArcelorMittal, responsable du Controlling et du Reporting au sein de Long Carbon Europe

## Secrétaire

Gérard EVRARD, Manager d'ArcelorMittal, Directeur financier d'ArcelorMittal Rodange et Schifflange S.A.

# ARCELORMITTAL RODANGE ET SCHIFFLANGE EN CHIFFRES

	2009	2008
<b>Chiffres concernant la sécurité</b>		
Taux de fréquence	1,28	2,20
Taux de gravité	0,53	0,32
<b>Production et expédition (en kt)</b>		
Production d'acier	596,8	859,0
Expéditions de produits finis	453,9	756,4
Expéditions de demi-produits	249,2	339,9
Personnel fin de période	806	860
<b>Chiffres financiers (en milliers d'EUR)</b>		
Chiffre d'affaires	307.436,3	695.081,7
Immobilisations corporelles	147.754,3	154.272,5
Amortissements	16.567,7	18.738,5
Investissements	10.049,5	20.203,9
Fonds propres (1)	92.701,1	97.041,1
Charges financières nettes	513,1	2.193,2
Impôts	600,6	487,8
Résultat net	- 39.315,0	34.975,0
Cash-flow financier	- 24.902,5	38.273,9

(1) après affectation du résultat de l'exercice précédent.

# **GOUVERNANCE D'ENTREPRISE**

Le Conseil d'Administration s'est réuni quatre fois au cours de l'année 2009.

Le 18 février 2009, le Conseil a approuvé les comptes de l'année 2008 et a proposé l'affectation du résultat. Il a en outre approuvé le projet de rapport de gestion de l'année 2008 ainsi que le projet de convocation de l'Assemblée Générale ordinaire du 19 mars 2009. Le Conseil a en outre approuvé la révision du budget 2009. 10 administrateurs sur 11 étaient présents, 1 absent étant représenté par procuration.

Le 13 mai 2009, le Conseil a approuvé les rapports technique, du Personnel, commercial et financier ainsi que la déclaration intermédiaire concernant le premier trimestre 2009 présentés par la Direction de la société. Le Conseil a en outre pris connaissance des obligations auxquelles doit se conformer la société eu égard à la loi du 11 janvier 2008 sur la transparence des marchés financiers, AM R&S étant cotée à la Bourse de Luxembourg. Le Conseil a refusé la délégation de pouvoir demandée par AM TREASURY pour la gestion journalière des comptes bancaires de la société. 8 administrateurs sur 11 étaient présents, les 3 absents étant représentés par procuration.

Le 05 août 2009, le Conseil a approuvé les rapports technique, du Personnel, commercial et financier ainsi que le communiqué de presse concernant le premier semestre 2009 présentés par la Direction de la société. Le Conseil a demandé le report de l'adoption de la charte de gouvernance proposée et a une nouvelle fois refusé la délégation de pouvoir demandée par AM TREASURY pour la gestion journalière des comptes bancaires de la société. 6 administrateurs sur 11 étaient présents, 2 absents étaient représentés par procuration.

Le 11 novembre 2009, le Conseil a approuvé les rapports technique, du Personnel, commercial et financier concernant les 9 premiers mois de 2009 et la déclaration intermédiaire concernant le troisième trimestre présentés par la Direction de la société. De plus, lors de cette réunion, le Conseil a approuvé la charte de gouvernance de la société ainsi que le règlement d'ordre intérieur du Conseil. 9 administrateurs sur 11 étaient présents.



# RAPPORT DE GESTION

Mesdames, Messieurs

Conformément à la loi et à nos statuts, nous avons l'honneur de vous rendre compte de l'activité de notre société durant l'exercice 2009 et de soumettre à votre approbation les comptes arrêtés au 31 décembre 2009.

## **L'environnement économique**

La crise économique née de la crise financière survenue en septembre 2008 a continué à sévir tout au long de l'année 2009.

La demande dans les domaines touchant directement les produits sidérurgiques est restée en net recul par rapport aux années précédentes.

De ce fait, la production mondiale d'aciers a reculé de 8 % par rapport à 2008 passant de 1,3 milliards à 1,2 milliards de tonnes.

La production d'acier a reculé dans presque toutes les régions du monde telles que l'Union européenne (-30 %), l'Amérique du Nord (-34 %) et du Sud (-21 %) et les pays de l'ancienne URSS (CIS) (-15 %). Seule l'Asie a montré une croissance positive (+4 %) en 2009 sous l'impulsion de la Chine (+13 %).

Cependant, une augmentation constante de la production mondiale s'est manifestée tout au long de l'année passant de 81,7 millions de tonnes en décembre 2008 à 106,4 millions de tonnes durant la même période 2009.

## **Faits marquants de l'exercice**

ArcelorMittal Rodange et Schifflange S.A. a subi de plein fouet les effets de la crise économique. La production d'acier brut a été réduite de 30,5 %. Les expéditions de produits finis sont en retrait de 36 % alors que les prix de vente ont chuté de 32 %. Pour certains produits liés au secteur de la construction mécanique la demande a été quasi inexistante.

Dans ce contexte très défavorable, la société a enregistré en 2009 une perte nette de -39.315.037,61 EUR.

Cette perte tient compte d'un dividende de 1,2 MEUR de la filiale LME et de 0,5 MEUR de la société LE FER A BETON.

Cependant, grâce à une politique drastique de réduction des besoins en fonds de roulement, la position de trésorerie de la société a pu être améliorée.

### **La filière « Aciérie – Train C »**

Le prix de la mitraille est resté bas (-46% par rapport à 2008) tout au long de l'année, le point minimum ayant été atteint en juillet.

Le prix de vente du rond TEMPCORE a suivi la même tendance (-39 % par rapport à 2008).

La marge sur mitraille a été en réduction constante tout au long de l'année pour atteindre le point le plus bas en décembre malgré la stratégie commerciale adoptée au cours des 9 premiers mois de limiter l'offre pour éviter une chute trop forte des prix de vente.

Dans ce contexte, la rentabilité du rond TEMPCORE a été négative tout au long de l'année et s'est accentuée au cours du dernier trimestre.

La production de l'aciérie est en retard de 31 % par rapport à 2008 alors que celle du train C a diminué de 29 %. L'aciérie a été à l'arrêt durant 126 jours dont 14 jours pour congés collectifs. Le train C a été à l'arrêt 82 jours dont 13 jours pour congés collectifs.

La production des ronds spéciaux est en recul de 13 %. La rentabilité de ces produits de niche est restée très positive.

En matière d'investissement, le projet d'extension de la capacité de l'aciérie à 1.200 KT est resté gelé.

Malgré la réduction de la production et les arrêts fréquents, l'aciérie a pu réduire substantiellement ses coûts de production par rapport à 2008 (-16 %) non seulement sous l'effet de la réduction du coût des matières mais également grâce à la variation des frais fixes principalement par la mise en congé ou en chômage économique du personnel excédentaire.

De même pour le train C, les coûts de production sont restés équivalents malgré la réduction de la production grâce à l'application de mesures analogues à celles de l'aciérie.

## **La filière « Train A »**

En 2009, deux investissements importants ont été finalisés. L'un concerne le remplacement d'un pont portique au parc de produits finis et l'autre, la mise en place d'une installation de jumelage de palplanches afin de compléter l'investissement réalisé en 2007.

La production du laminoir a régressé de 53 % par rapport à 2008. Le laminoir a été à l'arrêt durant 133 jours dont 13 jours pour congés collectifs. Les produits les plus touchés ont été les profilés spéciaux (-71 %), la demande de chenilles et profilés wagnage ayant quasi été inexistante. Les expéditions de rails ont diminué de 55 % par rapport à l'année exceptionnelle de 2008. La progression des expéditions du nouveau produit « Palplanches » a été plus faible que prévu (+14 %).

La baisse des prix de vente est restée par contre très limitée (-3%), les produits les plus concernés étant les aciers marchands et les palplanches alors que le prix de vente des rails et des profilés spéciaux a progressé.

En 2009, l'approvisionnement en demi-produits s'est fait uniquement à partir de fournisseurs appartenant au groupe ARCELORMITTAL. Le prix d'achat a diminué de 4% en phase avec la baisse des prix de vente.

La forte baisse de la production a généré une hausse conséquente des coûts de production, les mesures afin de rendre variable les frais fixes (mise en congé ou en chômage économique du personnel excédentaire) n'ayant pas suffi.

## **Perspectives 2010**

Les perspectives pour le marché européen restent médiocres pour l'année 2010. On peut cependant s'attendre à une amélioration lente mais constante de la situation économique au cours de l'année à venir.

Pour la plupart des secteurs consommateurs d'acier, le point bas a été atteint au cours du 3<sup>ème</sup> trimestre 2009 et les perspectives pour 2010 vont dans le sens d'une légère amélioration par rapport à 2009.

Cependant, pour ArcelorMittal Rodange et Schifflange S.A., les secteurs consommateurs sont:

- d'une part, la construction et les travaux de génie civil (Ronds à béton, Aciers marchands, palplanches). Pour ce secteur, les prévisions restent en repli pour 2010. Le faible niveau de confiance et les difficiles conditions de financement ont conduit au démarrage d'un nombre peu élevé de nouveaux projets. Sous l'impulsion de programmes de dépenses des pouvoirs publics, le secteur de la construction ne devrait voir une augmentation significative de sa demande d'acier qu'à partir de 2011 ;
- d'autre part, la construction mécanique. Pour ce secteur, on s'attend à un statut quo en 2010 par rapport à 2009. La demande en Europe restera faible. Les signes positifs viendront des pays en développement. Mais pour ces marchés, l'Euro fort restera un handicap pour nos produits. Une reprise significative de la demande n'est attendue que pour 2011.

Il y a un an, nous avons dit que notre défi était de mettre tout en œuvre pour amener la société à bon port à travers cette tempête économique. Ce défi reste entier pour 2010.

Le management devra donc continuer les actions entreprises dans 3 grands domaines :

- préserver la trésorerie par les moyens identiques à ceux de 2009. En 2009, les actions entreprises ont permis de réduire l'endettement de 29 % malgré les résultats négatifs. En 2010, il s'agira de préserver cet avantage.
- Réduire les coûts de toute nature. En 2009, les frais fixes ont pu être réduits de 31 % alors que les expéditions ont diminué de 36 %. Notre objectif 2010 sera de rendre variables à 100 % les frais fixes.
- Fournir les meilleurs services et les meilleurs produits qui soient aux clients tout en préservant le fruit de nos efforts et la pérennité de nos affaires.

Outre ces objectifs liés à la situation économique actuelle, le management gardera comme objectifs prioritaires :

- la sécurité des travailleurs sur le lieu de travail avec comme objectif final le "0 accident".
- le respect des normes environnementales par un souci constant de réduction des rejets de toute nature liés à la production.

Mesdames et Messieurs, après une année 2009 très difficile pour ArcelorMittal Rodange et Schifflange S.A., nous comptons à nouveau sur votre confiance et votre soutien pour mener à bien nos projets 2010.

Le Conseil d'Administration tient à remercier l'ensemble du personnel pour l'engagement, le dévouement et surtout la flexibilité dont il a fait preuve pendant l'année écoulée.

# ACTIVITE DE LA SOCIETE

## Productions

Les productions ont évolué comme suit (T= tonnes):

<b>Production</b>	<b>2009 T</b>	2008 T	<b>+ / - %</b>
Acier	<b>596.753</b>	859.049	-30,5 %
Laminés	<b>477.158</b>	753.921	-36,7 %

La production d'acier de 596.753 T en 2009 est en retrait par rapport à 2008.

La réduction de la production de l'aciérie par rapport à 2008 est le résultat, d'une part, de l'arrêt des livraisons de billettes à TLM suite à la résiliation du contrat le 15 avril 2009 et, d'autre part, de la baisse de la demande de ronds à béton tout au long de l'année 2009. L'aciérie a été à l'arrêt durant 126 jours en 2009.

Au train A, la diminution de la production par rapport à 2008 (-53,3%) provient de la forte baisse de la demande consécutive à la crise économique. Le laminage est resté sous occupé tout au long de l'année. Il a été mis à l'arrêt durant 133 jours en 2009.

Au train C, la production a diminué de 29,3 % par rapport à 2008. La raison majeure est la réduction du carnet de commandes. Le laminage a été sous occupé tout au long de l'année. Il a été mis à l'arrêt durant 82 jours en 2009.

<b>Production de laminés</b>	<b>2009 T</b>	2008 T	<b>+ / - %</b>
Profilés ordinaires	<b>27.468</b>	39.016	<b>-29,6 %</b>
Profilés spéciaux et rails ponts roulants	<b>67.526</b>	182.156	<b>-62,9 %</b>
Palplanches	<b>14.073</b>	12.356	<b>+13,9 %</b>
Ronds à béton	<b>368.091</b>	520.393	<b>-29,3 %</b>
Total laminés	<b>477.158</b>	753.921	<b>-36,7 %</b>

## **Expéditions**

En 2009, les expéditions de produits finis ont atteint 453.876 T contre 756.448 T en 2008, soit une baisse de 40,0 %. Par ligne de produits, les chiffres se ventilent comme suit : profilés et rails : 107.852 T (-50,8 %), ronds à béton 368.091 T (-29,3 %).

Les expéditions de rails sont en forte réduction par rapport à 2008 (-49,7 %) alors que les prix de vente progressaient de 5,9 %.

Les expéditions de profilés spéciaux sont en forte diminution (-70,0 %) de même que les expéditions de profilés ordinaires (-31,5 %). Alors que le prix de vente des profilés spéciaux a progressé (+8,9 %), celui des profilés ordinaires a chuté (-34,5 %).

Les expéditions de palplanches ont progressé de 54,9 %. En valeur absolue, la progression est moindre que prévu. Les prix de vente ont subi une baisse de 10,5 %.

Les expéditions de ronds à béton standards ont été réduites de 36,6 %. La demande est restée faible tout au long de l'année entraînant les prix de vente à la baisse.

Les expéditions de ronds spéciaux sont en diminution (-23 %). La baisse a été plus importante pour les ronds GEWI (-28,3 %) directement lié au marché de la construction, les ronds KRYBAR subissant une baisse plus réduite (-17,0 %). La baisse des prix a été moins forte que pour les ronds ordinaires (-10,7 %), les prix de ces produits étant moins sensibles aux variations de la demande.

## **Investissements**

Les investissements réalisés par ArcelorMittal Rodange et Schifflange S.A. au cours de l'exercice ont porté sur un montant d'EUR 10.049.527,74.

Les principales dépenses de 2009 concernent les projets suivants :

- achat de cylindres de laminage
- mise en place d'une installation de jumelage de palplanches;
- remplacement d'un pont portique au parc de produits finis du train A;
- divers travaux relatifs à l'environnement et à la sécurité au travail ;
- divers travaux relatifs à la maintenance de l'outil.

## **Environnement**

La certification du nouveau système de management intégré QSE (Qualité-Sécurité-Environnement) des sites de Rodange et Schiffflange s'est déroulée avec succès fin 2009.

Dans le cadre des accords de KYOTO, l'Etat luxembourgeois a attribué à ArcelorMittal Rodange et Schiffflange S.A. une autorisation d'émettre des gaz à effet de serre à raison de 405.365 T pour la période 2008 à 2012, soit l'équivalent d'une production d'acier de 4.600 KT. En 2009, ArcelorMittal Rodange et Schiffflange S.A. a produit 64.250 T de CO2 pour une allocation de 81.073 T. Aucun droit d'émission n'a été vendu ni acheté durant l'année écoulée.

Les projets importants réalisés en matière d'environnement en 2009 concernent :

- le recensement de l'ensemble des aspects environnementaux des sites a été finalisé dans le cadre de l'ISO 14001 ;
- le renouvellement du permis belge de rejet d'eaux industrielles de Rodange ;
- la mise à jour du plan de contrôle des eaux pour Rodange et Schiffflange ;
- obtention d'un permis d'urbanisme pour la construction d'une aire de stockage et de parachèvement de palplanches sur la partie belge du site de Rodange (fin 2008) ;
- réalisation d'audits énergétiques volontaires pour les sites de Rodange et Schiffflange ;
- la mise en service et validation d'un nouveau réseau de télémessure de la qualité des eaux industrielles sur les sites de Rodange et de Schiffflange.

## **Personnel**

Au 31 décembre 2009, l'effectif total de la société s'élevait à 806 personnes contre 860 personnes fin 2008. La diminution du personnel par rapport à fin 2008 est majoritairement liée au non renouvellement des départs (préretraite, fin de contrats à durée déterminée) pour faire face à la crise économique.

## **Sécurité au travail**

La sécurité au travail est un élément essentiel de la gestion du personnel.

Les projets suivants ont été réalisés courant 2009 :

- Intégration des trois systèmes Qualité, Sécurité et Environnement et obtention du renouvellement des trois certificats ISO9001, OHSAS18001 et ISO14001
- Poursuite du projet « Journey to zero accident » lancé fin 2008 et intégrant des actions qui touchent au comportement du Personnel comme l'ordre et la propreté, la formation du personnel aux consignes de prévention des accidents et les audits sécurité de terrain.
- Poursuite de l'intégration des standards de sécurité d'ArcelorMittal au sein de la société au travers des outils développés par le Corporate tels que le CLA (Closed Loop Approach) et les FPA (Fatal Prevention Audit).
- Lancement de la démarche "Top 20 des risques à Rodange".
- Action de sensibilisation sécurité spécifique aux managers lors de la journée Santé Sécurité 2009.





# INFORMATIONS FINANCIERES

Les comptes de l'exercice 2009 ont été arrêtés par le Conseil d'Administration en sa réunion du 11 février 2010.

## BILAN AU 31 DECEMBRE 2009

### ACTIF

	2009 EUR	2008 EUR
<b>C. Actif immobilisé</b>	<b>215.954.544,63</b>	<b>221.382.493,68</b>
<b>II. Immobilisations corporelles</b>	<b>147.754.300,19</b>	<b>154.272.504,11</b>
1. Terrains et constructions	9.623.781,36	10.349.002,19
2. Installations techniques et machines	126.999.632,17	135.252.903,10
3. Autres installations, outillage et mobilier	1.047.691,15	1.208.071,61
4. Acomptes versés et immobilisations corporelles en cours	10.083.195,51	7.462.527,21
<b>III. Immobilisations financières</b>	<b>68.200.244,44</b>	<b>67.109.989,57</b>
1. Parts dans des entreprises liées	3.888.357,05	3.768.448,47
2. Créances sur des entreprises liées	38.940.223,10	37.940.223,10
3. Participations	25.253.049,53	25.253.049,53
5. Titres ayant le caractère d'immobilisations	0,08	0,11
6. Autres prêts	118.614,68	148.268,36
<b>D. Actif circulant</b>	<b>124.076.259,79</b>	<b>188.399.918,95</b>
<b>I. Stocks</b>	<b>75.149.100,76</b>	<b>99.255.788,76</b>
1. Matières premières et consommables	43.177.065,60	56.689.041,91
2. Produits en cours de fabrication	3.650.876,31	12.280.783,65
3. Produits finis	28.321.158,85	30.285.963,20
<b>II. Créances</b>	<b>48.505.098,88</b>	<b>87.700.338,45</b>
1. Créances résultant de ventes et prestations de services		
a. dont la durée résiduelle est inférieure ou égale à un an	8.722.628,43	23.048.619,80
2. Créances sur des entreprises liées		
a. dont la durée résiduelle est inférieure ou égale à un an	35.477.754,87	62.951.874,61
3. Créances sur des entreprises avec lesquelles la société a un lien de participation		
a. dont la durée résiduelle est inférieure ou égale à un an	3.319.479,86	1.034.437,44
4. Autres créances		
a. dont la durée résiduelle est inférieure ou égale à un an	985.235,72	665.406,60
<b>IV. Avoirs en banques, avoirs en compte de chèques postaux, chèques et en caisse</b>	<b>422.060,15</b>	<b>1.443.791,74</b>
<b>Total de l'actif</b>	<b>340.030.804,42</b>	<b>409.782.412,63</b>

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des comptes annuels.

## PASSIF

	2009 EUR	2008 EUR
<b>A. Capitaux propres</b>	<b>92.701.125,96</b>	<b>132.016.163,57</b>
<b>I. Capital souscrit</b>	<b>87.293.721,60</b>	<b>87.293.721,60</b>
<b>IV. Réserves</b>	<b>4.127.987,25</b>	<b>2.379.236,38</b>
1. Réserve légale	2.087.992,55	339.241,68
3. Réserve statutaire indisponible	2.039.994,70	2.039.994,70
<b>V. Résultats reportés</b>	<b>37.909.838,84</b>	<b>4.683.572,35</b>
<b>VI. Résultat / Perte de l'exercice</b>	<b>- 39.315.037,61</b>	<b>34.975.017,36</b>
<b>VIII. Plus-values immunisées</b>	<b>2.684.615,88</b>	<b>2.684.615,88</b>
<b>B. Provisions pour risques et charges</b>	<b>12.973.170,42</b>	<b>12.968.290,45</b>
1. Provisions pour pensions et obligations similaires	12.201.980,42	11.696.237,64
3. Autres provisions	771.190,00	1.272.052,81
<b>C. Dettes</b>	<b>234.356.508,04</b>	<b>264.797.958,61</b>
2. Dettes envers des établissements de crédit		
a. dont la durée résiduelle est inférieure ou égale à un an	6.388,12	559,60
b. dont la durée résiduelle est supérieure à un an	-	-
3. Emprunts et Dettes financières diverses		
a. dont la durée résiduelle est inférieure ou égale à un an	-	-
4. Acomptes reçus sur commandes pour autant qu'ils ne sont pas déduits des stocks de façon distincte	-	229.617,04
4. Dettes sur achats et prestations de services		
a. dont la durée résiduelle est inférieure ou égale à un an	52.031.759,13	44.987.009,87
6. Dettes envers des entreprises liées		
a. dont la durée résiduelle est inférieure ou égale à un an	137.686.745,91	146.532.470,43
b. dont la durée résiduelle est supérieure à un an	23.500.000,00	47.000.000,00
7. Dettes envers des entreprises avec lesquelles la société a un lien de participation		
a. dont la durée résiduelle est inférieure ou égale à un an	3.256.236,25	4.069.828,44
8. Dettes fiscales et dettes au titre de la sécurité sociale		
a. Dettes fiscales	812.699,75	1.435.257,67
b. Dettes au titre de la sécurité sociale	906.736,34	821.772,34
9. Autres dettes		
a. dont la durée résiduelle est inférieure ou égale à un an	16.155.942,54	19.721.443,22
<b>Total du passif</b>	<b>340.030.804,42</b>	<b>409.782.412,63</b>

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des comptes annuels.

## COMPTE DE PROFITS ET PERTES POUR L'EXERCICE SE CLOTURANT AU 31 DECEMBRE 2009

	<b>2009 EUR</b>	<b>2008 EUR</b>
<b>A. CHARGES</b>		
1. Réduction du stock de produits finis et en cours de fabrication	11.322.140,82	-
2. a) Charges de matières premières et consommables	216.296.648,69	479.716.278,11
b) Autres charges externes	74.303.540,69	121.209.364,03
3. Frais de personnel		
a) Salaires et traitements	38.403.017,71	43.301.262,30
b) Charges sociales couvrant les salaires et traitements	2.366.415,92	2.143.195,63
c) Pensions complémentaires	6.966.114,04	9.314.443,09
d) Autres charges sociales	850.524,12	1.060.033,84
4. a) Corrections de valeur sur immobilisations corporelles	16.567.731,66	18.738.519,39
b) Corrections de valeur sur éléments de l'actif circulant	- 2.040.159,06	13.141.935,60
5. Autres charges d'exploitation	167.259,89	- 9.540.893,43
6. Corrections de valeur sur immobilisations financières et sur valeurs mobilières faisant partie de l'actif circulant	638.326,74	145.638,25
7. Intérêts et charges assimilés		
a) concernant des entreprises liées	3.213.551,78	10.473.676,44
b) autres intérêts et charges	289.510,19	929.702,09
13. Bénéfice de l'exercice	-	34.975.017,36
<b>Total des charges</b>	<b>369.344.623,19</b>	<b>725.608.172,70</b>
<b>B. PRODUITS</b>		
1. Montant net du chiffre d'affaires	307.436.283,97	695.081.701,19
2. Augmentation du stock de produits finis et en cours de fabrication	-	5.021.434,90
3. Travaux effectués par l'entreprise pour elle-même et portés à l'actif	450.207,60	1.840.967,87
4. Autres produits d'exploitation	18.414.120,96	14.253.981,46
5. Produits provenant de participations		
a) provenant d'entreprises liées	500.002,50	2,50
b) autres produits de participations	1.368.648,49	6.207.239,53
6. Produits provenant d'autres valeurs mobilières et de créances de l'actif immobilisé		
a) provenant d'entreprises liées	1.620.408,14	2.393.807,10
7. Autres intérêts et produits assimilés		
a) provenant d'entreprises liées	177.045,59	678.426,11
b) autres intérêts et produits assimilés	62.868,33	130.612,04
13. Perte de l'exercice	39.315.037,61	-
<b>Total des produits</b>	<b>369.344.623,19</b>	<b>725.608.172,70</b>

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des comptes annuels.

## PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT DE L'EXERCICE

Perte de l'exercice se clôturant au 31 Décembre 2009	- 39.315.037,61
Bénéfice reporté	37.909.838,84
Résultat à affecter	- 1.405.198,77
Affectation à la réserve légale selon art. 35 des statuts	0,00
Affectation du reliquat en résultats reportés	- 1.405.198,77

# **COMPTES ANNUELS 2009: ANNEXE**

## **GENERALITES**

ArcelorMittal Rodange et Schifflange S.A. ("la Société") a été constituée le 30 décembre 1972, pour une durée illimitée, au Grand-Duché de Luxembourg sous forme de société anonyme. Le siège de la Société est établi à Rodange, Grand-Duché de Luxembourg. La Société a été inscrite au Registre de Commerce sous le numéro B 10.643.

La Société a pour objet la fabrication du fer, de la fonte et de l'acier, ainsi que de tous les produits se rapportant directement ou indirectement à l'industrie sidérurgique et aux fabrications métalliques, en ce compris les produits ouvrés, la recherche et l'exploitation de toutes mines, minières et carrières, la production de coke, gaz, électricité, engrais et produits chimiques de toute nature en rapport avec l'industrie principale.

L'exercice social commence le 1er janvier pour se terminer le 31 décembre.

## **COMPTES CONSOLIDES**

Conformément à l'article 315 de la loi sur les sociétés commerciales, l'exercice 2009 ne fera pas l'objet de comptes consolidés, ni d'un rapport consolidé de gestion. Les comptes d'ArcelorMittal Rodange et Schifflange et de ses filiales sont consolidés dans les comptes d'ArcelorMittal SA constituant l'ensemble le plus grand d'entreprise dont la société fait partie (Art. 65 1-15). Ces comptes consolidés sont disponibles au siège social d'ArcelorMittal SA à Luxembourg.

## **PARTIE 1: METHODES COMPTABLES**

### **PRINCIPES GENERAUX**

Les comptes annuels sont établis conformément aux dispositions légales et réglementaires en vigueur au Grand-Duché de Luxembourg et aux pratiques comptables généralement admises.

## **CONVERSION DES ELEMENTS EXPRIMES EN MONNAIES ETRANGERES**

La comptabilité est tenue en EURO, faisant suite à la conversion du capital décidée par l'Assemblée Générale Ordinaire tenue le 15 avril 1999. Le bilan et compte de Profits et Pertes sont exprimés dans cette devise. Les créances et dettes à un an au plus, de même que les avoirs disponibles libellés en devises sont convertis en fin d'exercice au cours de change en vigueur à la date de clôture du bilan.

Les écarts de conversion en résultant sont considérés comme charges ou produits financiers faisant partie du résultat courant.

Les créances à plus d'un an libellées en devises sont comptabilisées au cours historique.

Si la conversion en fin d'exercice fait apparaître une moins-value par rapport à la valeur historique, une réduction de valeur est actée. L'ajustement de la réduction de valeur est enregistré dans le résultat de l'exercice.

Les dettes à plus d'un an libellées en devises sont comptabilisées au cours historique.

Seuls sont comptabilisés dans le compte de profits et pertes, les bénéfices et pertes de change réalisés et les pertes de change non réalisées.

## **IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

Les immobilisations incorporelles sont amorties dans l'année.

## **IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

Les immobilisations corporelles (terrains, maisons, constructions industrielles, halles et bâtiments, matériel roulant) sont portées à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition, y compris les frais accessoires, ou à leur coût de revient, ou à leur valeur d'apport.

Les immobilisations corporelles sont amorties, en principe, selon la méthode linéaire.

Pour les immobilisations corporelles désaffectées, une correction de valeur est pratiquée de façon à ramener leur valeur résiduelle à une valeur probable de réalisation.

## **IMMOBILISATIONS FINANCIERES**

Les acquisitions de titres sont portées à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition, y compris les frais accessoires.

A la fin de chaque exercice, une évaluation individuelle de chaque élément est effectuée sur base de la situation économique de la société concernée.

Lorsque cette évaluation fait apparaître, par rapport à la valeur comptable, une dépréciation importante et durable, les titres font l'objet d'une correction de valeur. Une reprise de réduction de valeur est effectuée lorsque les raisons qui ont motivé

une telle réduction de valeur ne la justifient plus. Les corrections de valeur et les reprises de corrections de valeur sont actées dans le résultat financier.

Les créances et autres prêts sont portés à l'actif du bilan à leur valeur nominale.

A la fin de chaque exercice, une réduction de valeur est opérée sur les créances apparaissant partiellement ou totalement irrécupérables.

## **STOCKS**

Les stocks sont enregistrés au plus bas de leur coût de revient ou de la valeur du marché. Les coûts de revient sont déterminés par catégorie de stock de la façon suivante:

- les matières premières et consommables sont évaluées au prix d'achat moyen pondéré;
- les produits en cours de fabrication sont enregistrés au coût de revient moyen pondéré y compris les amortissements et sans les frais généraux ;
- les produits finis sont enregistrés au coût de revient moyen pondéré, calculé selon la méthode telle que décrite au point précédent.

Des corrections de valeur sont pratiquées systématiquement lorsqu'un produit ou un stock peut être considéré comme déprécié durablement ou ne serait plus vendable qu'à un prix inférieur au coût de revient.

## **CREANCES**

Les créances sont portées à l'actif du bilan à leur valeur nominale. Une réduction de valeur est opérée sur les créances lorsque leur valeur de réalisation à la date de clôture de l'exercice est inférieure à leur valeur comptable.

## **AVOIRS EN BANQUES, AVOIRS EN COMPTE DE CHEQUES POSTAUX, CHEQUES ET AVOIRS EN CAISSE, DETTES A COURT TERME VIS-A-VIS DES ETABLISSEMENTS DE CREDIT**

Ces avoirs et dettes sont des liquidités à court terme comptabilisées et portées au bilan à leur valeur nominale.



## **RESERVE**

Le poste plus-values immunisées, relatif aux cessions d'immobilisations (art. 54 L.I.R.) enregistre les plus-values à réinvestir dans les deux années qui suivent une cession d'immobilisation, de même que les plus-values des exercices précédents réinvesties pour lesquelles l'immunité fiscale est acquise.

## **PROVISIONS POUR PENSIONS ET OBLIGATIONS SIMILAIRES**

Les provisions pour pensions et obligations similaires pour le personnel de statut MMR-A sont calculées sur base actuarielle par la société ESOFAC.

Conformément à la loi du 8 juin 1999 relative aux régimes complémentaires de pensions, ArcelorMittal Rodange et Schifflange s'est engagée à constituer une provision pour pensions complémentaires pour le personnel actif au 24 novembre 2000 et pour le personnel futur. Cette dotation couvre à la fois la totalité du déficit des services passés au 1<sup>er</sup> janvier 2000 et la dotation à la provision pour financer les obligations résultant des périodes à partir de 2000. Les provisions relatives à ce nouveau régime de pensions sont calculées sur base actuarielle par ArcelorMittal Luxembourg. En effet, l'ensemble du personnel actif d'ArcelorMittal Rodange et Schifflange se trouve sous statut ArcelorMittal Luxembourg.

## **AUTRES PROVISIONS**

Les provisions pour risques et charges ont pour objet de couvrir des pertes ou dettes qui sont nettement circonscrites quant à leur nature mais qui, à la date de clôture du bilan, sont ou probables ou certaines mais indéterminées quant à leur montant ou quant à la date de leur survenance.

## **DETTES**

Les dettes sont portées au passif à leur valeur nominale.

**PARTIE 2:**  
**BILAN - COMMENTAIRES**

**ACTIF**

**C. ACTIF IMMOBILISE** **215.954.544,63 EUR**

**C.II Immobilisations corporelles** **147.754.300,19 EUR**

Par rapport au 31 décembre 2008, la valeur nette des immobilisations corporelles est en diminution de 6.518.203,92 EUR suite aux opérations suivantes:

**en plus:**

- dépenses d'investissements de l'exercice 10.049.527,74 EUR

**en moins:**

- amortissements - 16.567.731,66 EUR

**Veillez trouver ci-après le tableau donnant l'évolution des immobilisations corporelles de la société.**

<b>Etat des immobilisations corporelles</b>	<b>Terrains et constructions</b>	<b>Installations techniques et machines</b>	<b>Autres installations, outillage et mobilier</b>	<b>Immobilisations en cours</b>	<b>TOTAL</b>
<b>1. Valeur comptable nette au terme de l'exercice précédent</b>	<b>10.349.002,19</b>	<b>135.252.903,10</b>	<b>1.208.071,61</b>	<b>7.462.527,21</b>	<b>154.272.504,11</b>
a) Prix d'acquisition	26.630.060,04	447.888.045,41	10.437.109,09	7.462.527,21	492.417.741,75
b) Plus-values actées	12.477.819,02	49.192.495,03	419.393,88	-	62.089.707,93
c) Corrections et réductions de valeur actées	-28.758.876,87	-361.827.637,34	-9.648.431,36	-	-400.234.945,57
<b>2. Mutations de l'exercice</b>	<b>-725.220,83</b>	<b>-8.253.270,93</b>	<b>-160.380,46</b>	<b>2.620.668,30</b>	<b>-6.518.203,92</b>
a) Acquisitions (y compris les travaux internes)	-	-	-	10.049.527,74	10.049.527,74
b) Transferts d'une rubrique à une autre – valeur d'acquisition	-	7.428.859,44	-	-7.428.859,44	-
c) Corrections et réductions de valeur constituées	-725.220,83	-15.682.130,37	-160.380,46	-	-16.567.731,66
<b>3. Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	<b>9.623.781,36</b>	<b>126.999.632,17</b>	<b>1.047.691,15</b>	<b>10.083.195,51</b>	<b>147.754.300,19</b>
a) Prix d'acquisition	26.630.060,04	455.316.904,85	10.437.109,09	10.083.195,51	502.467.269,49
b) Plus-values actées	12.477.819,02	49.192.495,03	419.393,88	-	62.089.707,93
c) Corrections et réductions de valeur actées	-29.484.097,70	-377.509.767,71	-9.808.811,82	-	-416.802.677,23

### **C.III Immobilisations financières**

**68.200.244,44 EUR**

Les immobilisations financières passent d'EUR 67.109.989,57 à EUR 68.200.244,44, soit une légère augmentation d'EUR 1.090.254,87.

Cette variation a pour origine:

- une reprise de réduction de valeur actée d'EUR 119.908,58 sur le total de notre participation dans la société Armasteel S.A.,
- l'augmentation d'EUR 1.000.000,00 de la ligne crédit moyen terme accordée à Armasteel S.A.,
- le remboursement de cautions relatifs à des travaux exceptionnels réalisés sur le réseau d'eau industrielle d'Esch-Schiffange, pour un montant d'EUR 29.653,68.

**Veillez trouver ci-après la liste des principales participations, ainsi que le détail des immobilisations financières avec les variations au courant de l'exercice 2009.**

Dénomination et siège	Parts détenues au 31.12.2009		Données extraites des derniers comptes annuels disponibles (2008)			
	Nombre	%	Comptes annuels arrêtés au	Unité monétaire	Fonds propres (1)	Résultat net
Armasteel S.A. Wavre (B)	59.999	99,99	31.12.2008	EUR	1.098.758,00	119.911,00
Armatures S.A. Mondercange (L)	899	99,89	31.12.2008	EUR	2.540.448,01	46.104,63
Le Fer A Béton S.A. Yutz (F)	2.000	100,00	31.12.2008	EUR	2.520.789,00	496.442,00
L.M.E. S.A. (Laminés Marchands Européens) Valenciennes (F)	1.824.760	34,00	31.12.2008	EUR	141.501.828,00	5.463.854,00
Arcelor Commercial Rebar S.A. (L)	999	99,90	31.12.2008	EUR	76.027,94	16.113,27
S.T.F.S. S.A.. (Société du Train à Fil d'Esch-Schifflange) Schifflange (L)	200.143,75	25,00	31.12.2008	EUR	12.138.948,02	-1.821.106,49

(1) y compris le résultat de l'exercice

Etat des immobilisations financières	Entreprises liées	Participations	Titres ayant le caractère d'immobilisation
<b>1. Participations, actions et parts</b>			
Valeur comptable nette au terme de l'exercice précédent	3.768.448,47	25.253.049,53	0,11
a) Valeur d'acquisition			
Au terme de l'exercice précédent	4.128.246,20	25.253.049,53	34.134,94
Mutations de l'exercice:			
- Acquisitions	-	-	-
- Cessions et retraits	-	-	-1.264,26
Au terme de l'exercice	4.128.246,20	25.253.049,53	32.870,68
b) Réductions de valeur			
Au terme de l'exercice précédent	-359.797,73	-	-30.029,72
Mutations de l'exercice:			
- Actées	119.908,58	-	-
- Reprises ou annulées	-	-	1.264,23
Au terme de l'exercice	-239.889,15	-	-28.765,49
c) Montants non appelés			
Au terme de l'exercice précédent	-	-	-4.105,11
Mutations de l'exercice	-	-	-
Au terme de l'exercice	-	-	-4.105,11
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	3.888.357,05	25.253.049,53	0,08
	Entreprises liées	Participations	Autres
<b>2. Créances et prêts</b>			
Valeur comptable au terme de l'exercice précédent	37.940.223,10	-	148.268,36
Mutations de l'exercice:			
- Additions	1.020.474,60	-	-
- Réductions de valeur	-20.474,60	-	-
- Remboursements	-	-	-29.653,68
Valeur comptable au terme de l'exercice	38.940.223,10	-	118.614,68

**D. ACTIF CIRCULANT****124.076.259,79 EUR****D.I. Stocks****75.149.100,76 EUR**

Les stocks passent d'EUR 99.255.788,76 à EUR 75.149.100,76, soit une forte diminution d'EUR 24.106.688,00.

Les matières premières et consommables sont en diminution d'EUR 13.511.976,31 pour les raisons principales suivantes :

- le poste de demi-produits achetés est en diminution d'EUR 14.285.737,78 :
  - la quantité en stock a été réduite de 28,8 % ;
  - le prix unitaire a diminué de 28,7 % ;
- une reprise de réduction de valeur sur les mitrailles a été effectuée pour un montant de EUR 2.511.335,35 ;
- le poste « Grand outillage fabrication » est en augmentation de EUR 1.930.595,42. De nouvelles pièces de rechange ont été mises en stock dans le cadre du nouvel investissement au train A.

Les produits en cours de fabrication passent d'EUR 12.280.783,65 à EUR 3.650.876,31 :

- la quantité de billettes en stock a été réduite de 61,6 % ;
- la valeur unitaire a diminué de 22,5 %.

Les produits finis passent d'EUR 30.285.963,20 à EUR 28.321.158,85 :

- la quantité en stock a augmenté de 32,2 % ;
- la valeur unitaire a diminué de 29,3 %.

La méthode de valorisation des stocks est restée inchangée par rapport à 2008.

**D.II. Créances****48.505.098,88 EUR**

Les créances sont portées à l'actif du bilan à leur valeur nominale. Une correction de valeur pour un montant de EUR 1.822.916,67 a été portée en résultat pour des créances apparaissant totalement irrécupérables au 31 décembre 2009.

Dans l'ensemble, les créances sont en forte diminution d'EUR 39.195.239,57 passant d'EUR 87.700.338,45 à EUR 48.505.098,88.

La réduction de ce poste bilantaire peut être expliquée par les raisons suivantes :

- le poste des clients tiers est en forte diminution d'EUR 14.325.991,37 ;
- la ligne de crédit CT accordée à Armasteel est en diminution d'EUR 4.149.273,52 ;
- le poste du client ArcelorMittal Commercial RPS est en forte diminution d'EUR 21.865.353,62 ;
- le poste des autres clients du groupe diminue d'EUR 1.459.492,60.

**D.IV. Avoirs en banques, avoirs en compte de chèques postaux, chèques et encaisse**  
**422.060,15 EUR**

## **PASSIF**

**A. CAPITAUX PROPRES 92.701.125,94 EUR**

**A.I. Capital souscrit 87.293.721,60 EUR**

Le capital social souscrit n'a pas connu de modification au cours de l'exercice.

Il est représenté comme suit :

- 1.625.000 parts sociales ordinaires
- 5.247.920 parts sociales privilégiées avec droit de vote
- 169.920 parts sociales privilégiées sans droit de vote

En outre, il a été souscrit 230.300 parts bénéficiaires non représentatives du capital social et dont les caractéristiques sont décrites dans les statuts.

Ces parts bénéficiaires ne représentent pas le capital social, ne portent pas préjudice aux privilèges attachés aux actions privilégiées avec ou sans droit de vote et sont nominatives. Elles n'ont pas le droit de vote, à l'exception de celui prévu dans le cadre de l'article 22 des statuts, à savoir qu'en cas de modification des statuts qui changerait les droits attachés aux parts bénéficiaires, cette catégorie aura droit de vote et une majorité absolue des parts bénéficiaires représentées devra être obtenue dans cette catégorie pour entériner la modification proposée.

**A.IV.1. Réserve légale 2.087.992,55 EUR**

Conformément à la législation luxembourgeoise, la Société doit affecter annuellement au moins 5 % des bénéfices nets à une réserve légale non distribuable, jusqu'à concurrence de 10 % du capital souscrit. Une affectation à la réserve légale a été comptabilisée en 2009 pour un montant d'EUR 1.748.750,87 au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2008.

**A.IV.3. Réserve statutaire indisponible 2.039.994,70 EUR**

L'Assemblée Générale extraordinaire du 15 mai 1997 a pris la résolution suivante :

Sont transformés en réserves statutairement indisponibles, ni distribuables, ni compensables avec des pertes tant qu'elles ne sont pas incorporées au capital :

- le solde de la prime d'émission qui n'a pas été utilisé pour compensation avec des pertes (EUR 865.554,72) ;
- les plus-values sur cessions d'immobilisations réinvesties (article 54 de la loi concernant l'impôt sur le revenu) (EUR 1.174.439,98).

**A.VIII. Plus-values immunisées 2.684.615,88 EUR**

Cette plus-value correspond à la comptabilisation au bilan du 31 décembre 1997 du réinvestissement suivant les dispositions de l'article 54 LIR des plus-values réalisées en 1997 sur la cession de titres SOTEG S.A. et SOTEL S.C. par acquisition d'actions de la société LAMINES MARCHANDS EUROPEENS.

**B. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES 12.973.170,42 EUR**

**B.1. Provisions pour pensions et obligations similaires 12.201.980,42 EUR**

Ces provisions couvrent les régimes de la pension, de la retraite anticipée et de la préretraite du personnel de l'ancienne MMR-A né avant 1938 pour un montant de EUR 3.739.164,30, la dotation à partir de l'an 2000 du personnel occupé par ArcelorMittal Rodange et Schifflange actif au 24 novembre 2000 et après pour un montant de EUR 5.508.379,12 ainsi qu'une provision de EUR 54.837 pour une pension complémentaire due à l'étranger. La provision couvrant les dépenses pour préretraite pour la période 2009 à 2011 est d'EUR 2.899.600.

**B.3. Autres provisions 771.190,00 EUR**

Ces provisions comprennent:

- provision pour sécurisation des mines 394.010,00 EUR
- provision pour évacuation des boues de laminage 377.180,00 EUR

**C. DETTES 234.356.508,04 EUR**

L'ensemble des dettes passe d'EUR 264.797.958,61 à EUR 234.356.508,04, soit une importante réduction d'EUR 30.441.450,57.

On constate une réduction de la dette financière d'EUR 32.439.965,58 grâce à l'amélioration des besoins en fonds de roulement de la société et à l'accroissement des dettes commerciales vis-à-vis de fournisseurs tiers (+EUR 7.044.749,26) ainsi que d'entreprises liées pour le solde.

Les besoins en financement d'ArcelorMittal Rodange et Schifflange ont été assurés par ArcelorMittal Finance et ArcelorMittal Treasury.



Ci-après figure la situation synthétique de l'endettement de la société avec la durée résiduelle de ces dettes.

Dettes	Echéances			Total
	Moins d'un an	de 1 à 5 ans	plus de 5 ans	
2a., 2b. Dettes envers des établissements de crédits	6.388,12	-	-	6.388,12
3. Acomptes reçus sur commandes	-	-	-	-
4a. Dettes sur achats et prestations de services	52.031.759,13	-	-	52.031.759,13
6a., 6b. Dettes envers des entreprises liées	137.686.745,91	23.500.000,00	-	161.186.745,91
7a. Dettes envers des entreprises avec lesquelles la société a un lien de participation	3.256.236,25	-	-	3.256.236,25
8a.,8b. Dettes fiscales et sociales	1.719.436,09	-	-	1.719.436,09
9a. Autres dettes	16.155.942,54	-	-	16.155.942,54
<b>Montant des dettes au 31.12.2009:</b>	<b>210.856.508,04</b>	<b>23.500.000,00</b>	<b>-</b>	<b>234.356.508,04</b>

Remarque:

La société n'a accordé aucune sûreté réelle en relation avec les dettes figurant au tableau ci-dessus.

## ELEMENTS D'ACTIF ET DE PASSIF RELEVANT DE PLUSIEURS POSTES DU BILAN

Les créances sur des entreprises liées et sur des entreprises avec lesquelles la société a un lien de participation (DII2a et DII3a) comprennent des créances de nature commerciale pour un montant d'EUR 33.475.798,35.

Les dettes envers des entreprises liées et envers des entreprises avec lesquelles la société a un lien de participation (C5 respectivement C7) comprennent des dettes de nature commerciale pour un montant d'EUR 93.792.027,77.

### **PARTIE 3:**

## **COMPTE DE PROFITS ET PERTES POUR L'EXERCICE SE CLOTURANT AU 31 DECEMBRE 2009 - COMMENTAIRES**

### **1. VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES**

(en milliers EUR)	<b>2009</b>	2008
UE	291.615,84	659.287,38
Hors UE	15.820,44	35.794,32
Total	307.436,28	695.081,70

Le chiffre d'affaires net de KEUR 307.436,28 représente principalement le chiffre d'affaires des ventes de laminés (rails, profilés, ronds à béton) des trains A et C de Rodange ainsi que des ventes de billettes.

La forte diminution du chiffre d'affaires par rapport à 2008 provient de la réduction des quantités expédiées (-35,9 %) et des prix (-31,4 %).

### **2. AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION**

Les autres produits d'exploitation s'élèvent à EUR 18.414.120,96 et sont en augmentation d'EUR 4.160.139,50 par rapport à 2008.

Cet écart provient de l'augmentation de la facturation des coûts de Personnel mis à la CDR et de la diminution des activités de vente de mitraille liées à l'activité d'ArcelorMittal Rodange et Schifflange S.A. sur le port de Mertert.

### **3. PERSONNEL OCCUPE VENTILE PAR CATEGORIES**

Les effectifs moyens sont les suivants :

	<b>2009</b>	2008
Ex Employés	216	211
Ex Ouvriers	617	637
Total	833	848

La réduction est essentiellement liée au non remplacement des départs suite à la crise économique.

#### 4. MASSE SALARIALE

(en milliers EUR)	2009	2007
Personnel	38.403,0	43.301,2
Charges sociales	(*) 10.183,1	(*) 12.517,7
Total	48.586,1	55.818,9

(\*) dont 6.966,1 au titre de préretraites, retraites anticipées et pensions (9.314,4 en 2008).

La diminution de la masse salariale provient essentiellement de la diminution des effectifs et de la mise en CDR du personnel.

La diminution des charges sociales provient essentiellement de la dotation d'une provision pour préretraite pour la période de 2009 à 2011 d'un montant d'EUR 2.899.600 comptabilisée en 2008 mais non récurrente sur 2009 diminuée d'un accroissement des charges de pensions complémentaires.

#### 5. RESULTAT DE L'EXERCICE

La perte de l'exercice s'établit ainsi à EUR 39.315.037,61.

## **AUTRES INFORMATIONS**

### **RELATIONS FINANCIERES AVEC LES ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE SURVEILLANCE**

Il n'y a pas eu de rémunération allouée aux organes d'administration et de surveillance.

### **ENGAGEMENTS FINANCIERS HORS BILAN**

	<b>Situation au 31.12.2009 (en EUR)</b>	<b>Total</b>	<b>Dont à l'égard d'entreprises liées</b>
1)	Garanties bancaires constituées par des tiers pour compte de l'entreprise	103.534,74	-
2)	Garanties concernant des dividendes prioritaires découlant des statuts	60.624.715,84	49.999.476,24

### **ENGAGEMENT HORS BILAN CONCERNANT L'ANCIEN REGIME DE PENSION COMPLEMENTAIRE ARCELOR LUXEMBOURG**

En vertu de l'article 3 de la convention du 29 décembre 2000 signée avec Arcelor Luxembourg, ArcelorMittal Rodange et Schifflange s'engage, en cas de sortie du groupe ArcelorMittal à honorer les refacturations de pensions complémentaires par ArcelorMittal Luxembourg. Le montant de cet engagement au 31 décembre 2009 est d'EUR 3.113.538,19.

## **Déclaration des personnes responsables de la société ArcelorMittal Rodange et Schifflange**

Rodange, le 18 mars 2010 – La présente déclaration est publiée par la société ArcelorMittal Rodange et Schifflange S.A. en application de la loi luxembourgeoise du 11 janvier 2008 relative aux obligations de transparence concernant l'information sur les émetteurs dont les valeurs mobilières sont admises à la négociation sur un marché réglementé.

Nous déclarons qu'à notre connaissance :

1. Les états financiers d'ArcelorMittal Rodange et Schifflange inclus dans le rapport annuel 2009, accessible sur le site de la société ([www.amrs.lu](http://www.amrs.lu)) et établis conformément aux normes comptables applicables au Grand-Duché du Luxembourg, donnent une image fidèle et honnête des éléments d'actifs et de passif, de la situation financière et des profits et pertes de la société.
2. Le rapport de gestion présente fidèlement l'évolution, les résultats et la situation de la société, ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels elle est confrontée.

J. Schummers

Administrateur Délégué à la gestion journalière

G. Evrard

Directeur Financier

Aux Actionnaires  
D'ArcelorMittal Rodange et Schifflange S.A.  
2, rue de l'Industrie  
L-4823 Rodange  
Grand Duché de Luxembourg

## **RAPPORT DU REVISEUR D'ENTREPRISES**

### **Rapport sur les comptes annuels**

Conformément au mandat donné par l'Assemblée Générale des Actionnaires du 19 mars 2009, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de ArcelorMittal Rodange et Schifflange S.A., comprenant le bilan au 31 décembre 2009 ainsi que le compte de profits et pertes pour l'exercice clos à cette date, et l'annexe contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives.

### **Responsabilité du Conseil d'Administration dans l'établissement et la présentation des comptes annuels**

Le Conseil d'Administration est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces comptes annuels, conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l'établissement et la présentation des comptes annuels en vigueur au Luxembourg. Cette responsabilité comprend: la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation sincère de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs; le choix et l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

### **Responsabilité du Réviseur d'Entreprises**

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces comptes annuels sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes Internationales d'Audit telles qu'adoptées par l'Institut des Réviseurs d'Entreprises. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique et de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures relève du jugement du Réviseur d'Entreprises, de même que l'évaluation du risque que les comptes annuels contiennent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En procédant à ces évaluations du risque, le Réviseur d'Entreprises prend en compte le

contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation sincère des comptes annuels afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci.

Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par le Conseil d'Administration, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des comptes annuels.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

### **Opinion**

A notre avis, les comptes annuels donnent une image fidèle de la situation financière de ArcelorMittal Rodange et Schifflange S.A. au 31 décembre 2009, ainsi que des résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l'établissement et la présentation des comptes annuels en vigueur au Luxembourg.

### **Rapport sur d'autres obligations légales ou réglementaires**

Le rapport de gestion, qui relève de la responsabilité du Conseil d'Administration, est en concordance avec les comptes annuels.

Luxembourg, le 11 février 2010

KPMG Audit S.à r.l.  
Réviseurs d'Entreprises

F. Leonardi